



## Schulmanagement NRW

### Von der Leitungsqualifizierung bis zum Coaching

#### Leitungsqualifizierung in der QUA-LiS NRW

Die zentrale, landesweit angelegte Professionalisierung des pädagogischen Leitungspersonals ist eine der wichtigen Aufgaben der QUA-LiS NRW und gehört zu den besonderen Unterstützungsangeboten, die das Land NRW im Schulentwicklungsbereich zur Verfügung stellt. Sie wird innerhalb der QUA-LiS NRW von Schulmanagement NRW, als Teil des Arbeitsbereichs 8 „Professionalisierung II Leitungskräftequalifizierung und Leitungskräftefortbildung“, mitverantwortet.

Das gesamte Leistungsspektrum von Schulmanagement NRW bietet den Schulen Unterstützung im Bereich der Professionalisierung ihrer Schulleitungen und Leitungsteams. Die QUA-LiS NRW stärkt damit die Akteure in den Schulen, die bei der Schul- und Unterrichtsentwicklung eine zentrale Rolle spielen.



#### Kontakt:

Qualitäts- und UnterstützungsAgentur –  
Landesinstitut für Schule  
Paradieser Weg 64 · 59494 Soest

Leitung Projektstelle Schulmanagement NRW  
Sonja Gerland-Péus  
E-Mail: [Sonja.Gerland-Peus@qua-lis.nrw.de](mailto:Sonja.Gerland-Peus@qua-lis.nrw.de)  
Telefon: 02921/683-8010

#### Impressum:

Rüdiger Käuser  
Direktor  
Qualitäts- und UnterstützungsAgentur –  
Landesinstitut für Schule  
des Landes Nordrhein-Westfalen (QUA-LiS NRW)

E-Mail: [poststelle@qua-lis.nrw.de](mailto:poststelle@qua-lis.nrw.de)  
Web: [www.qua-lis.nrw.de](http://www.qua-lis.nrw.de)

© QUA-LiS 05/2022  
Bildnachweis: QUA-LiS/Udo Geisler

[www.qua-lis.nrw.de](http://www.qua-lis.nrw.de)



info

Weitere Informationen  
zu Schulmanagement NRW:

[www.qua-lis.nrw.de](http://www.qua-lis.nrw.de)  
[www.schulmanagement.nrw.de](http://www.schulmanagement.nrw.de)



Informationen  
Fakten  
Kontakt

## Schulmanagement NRW: Von der Leitungsqualifizierung bis zum Coaching

### Was zeichnet die Leitungsqualifizierung aus?

Das Gesamtkonzept „Leitungsqualifizierung“ bietet eine Mischung aus bewährten und neuen Fortbildungs- und Qualifizierungsangeboten für Schulleitungen, an Schulleitung interessierten Lehrpersonen und für Lehrerinnen und Lehrer mit besonderem Engagement bei Steuerungsprozessen im Rahmen der Schul- und Unterrichtsentwicklung.

### Was ist Schulmanagement NRW in der QUA-LIS?

Internationale Studien zur Qualität des Bildungswesens belegen die zentrale Rolle, die der Schulleitung im Kontext der Schulentwicklung zukommt. Schulmanagement NRW bietet in Kooperation mit verschiedenen Partnern und Experten Unterstützungs-, Fortbildungs-, Überprüfungs- und Begleitangebote zur Professionalisierung und Qualifizierung der pädago-



gischen Berufe vor allem der Führungskräfte in Schule an. Schulmanagement NRW unterstützt die oben genannten Zielgruppen mit verschiedenen Angeboten: Eignungsfeststellungsverfahren (EFV), Schulleitungscoaching (SLC) und Schulleitungsqualifizierung (SLQ).

### Was ist das Eignungsfeststellungsverfahren (EFV)?

Ein bestandenes Eignungsfeststellungsverfahren (EFV) ist Voraussetzung, um in NRW Schulleiterin oder Schulleiter zu werden. Beim EFV handelt es sich um ein zweitägiges Assessment Center-Verfahren, bei dem die Eignung für das Schulleitungsamt festgestellt wird. Dazu werden die vier Kompetenzen Rollenklarheit, Innovation, Management und Kommunikation überprüft, indem berufsrelevante Arbeitssituationen simuliert werden. Die Bewertung erfolgt auf der Basis kompetenzbezogener Kriterien und wird von speziell dafür ausgebildeten Beobachterinnen und Beobachtern aus schulfachlichen Bereichen vorgenommen.



### Wie unterstützt Schulleitungscoaching (SLC) Schulleiterinnen und Schulleiter?



Schulleitungscoaching richtet sich an alle Schulleiterinnen und Schulleiter, unabhängig davon, ob sie bereits über Leitungserfahrung verfügen oder neu im Amt sind. Das Coaching orientiert sich immer an den persönlichen Belangen des Coachee und bietet so eine individuelle Unterstützung bei Frage- und Problemstellungen im Rahmen von alltäglichem Leitungshandeln und der Schul-, Unterrichts- und Qualitätsentwicklung. Ebenso ist für ein Leitungsteam (bis zu drei Personen) ein Coaching möglich. Ein Coachingprozess umfasst insgesamt sechs Sitzungen. Die Coaches verfügen alle über eine Leitungsexpertise im System „Schule“ und haben eine Coachingqualifizierung durchlaufen.

### Was bietet die Schulleitungsqualifizierung (SLQ)?



In der staatlichen Qualifikationserweiterung SLQ NRW bereiten sich künftige Schulleiterinnen und Schulleiter in NRW auf das komplexe Tätigkeitsfeld „Schulleitung“ vor. In einem modernen Führungskräfte-Training werden in den Bereichen Kommunikation und Kooperation, Personalmanagement, Qualitätsmanagement sowie Recht und Verwaltung praxisorientierte Erfahrungen ermöglicht, Modelle und Strategien reflektiert sowie leitungsbezogene Kompetenzen entwickelt.