

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

PASS

11. TRÄGERÜBERGREIFENDE QUALIFIZIERUNG
FÜR LEITUNGSKRÄFTE IN DER
GEMEINWOHLORIENTIERTEN WEITERBILDUNG
IN NORDRHEIN-WESTFALEN

PASS

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

Beschäftigte in Weiterbildungseinrichtungen sehen sich seit Langem mit höherer Unsicherheit, gestiegener Komplexität und schnellem Wandel in allen beruflichen Kontexten konfrontiert. Führung selbst muss daher flexibel, dynamisch und antwortfähig werden, um den täglichen Unübersichtlichkeiten, Unsicherheiten und Unschärfen besser begegnen zu können. Deshalb haben die Supportstelle Weiterbildung innerhalb der Qualitäts- und Unterstützungs-Agentur (QUA-LIS NRW) in Soest und der Gütesiegelverbund Weiterbildung e. V. die bewährte trägerübergreifende Qualifizierung für Führungskräfte in Weiterbildungseinrichtungen und -organisationen überarbeitet und weiterentwickelt, um aktuellen Anforderungen gerecht zu werden.

PASS steht für **P**rofessionell, **A**uthentisch, **S**ystemisch und **S**ouverän und beschreibt damit zugleich Eckpfeiler eines neuen Führungsverständnisses. Der in PASS verfolgte systemische Ansatz von Führung erlaubt es, ein tief greifendes Verständnis für entwicklungsfördernde und -hemmende Prozesse eines Systems zu entwickeln. Die systemische Perspektive leitet zudem den ganzheitlichen Blick auf die Organisation mit ihren spezifischen Funktionsweisen, Kommunikationsstrukturen und Interaktionsmustern. PASS ermöglicht es, ein eigenes Führungsverständnis durch die Anleitung erfahrener Trainer*innen und durch „kollegiale Beratung“ auf Augenhöhe in kleinen Gruppen (Intervisionsgruppen) zu entwickeln.

TERMINE DER PASS-QUALIFIZIERUNG 2027/2028

KERNMODUL I

SELBSTLERNKURS ZUM WBG-MODUL

WBG-MODUL

BWL-MODUL I

KERNMODUL II

BWL-MODUL II

KERNMODUL III

KERNMODUL IV

15.09.2027 | 10:00 Uhr – 16.09.2027 | 16:00 Uhr
bis 18.10.2027 in Eigenregie

19.10.2027 | 13:30 Uhr – 17:30 Uhr

20.10.2027 | 09:00 Uhr – 16:00 Uhr

13.12.2027 | 10:00 Uhr – 14.12.2027 | 17:00 Uhr

15.12.2027 | 09:00 Uhr – 16:00 Uhr

19.01.2028 | 10:00 Uhr – 20.01.2028 | 16:00 Uhr

07.03.2028 | 10:00 Uhr – 08.03.2028 | 16:00 Uhr



INHALTE DER PASS-QUALIFIZIERUNG

Kernmodul I: Systemische Grundlagen und die Führungskraft

- Regeln der Zusammenarbeit
- Systemisch Denken und Handeln als Führungskraft
- Führen ist Kommunikation
- Reflexion der eigenen Rolle

WbG-Modul: Gesetzliche Rahmenbedingungen zur Führung von Einrichtungen der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW (Selbstlerneinheit und halber Präsenztage)

- Weiterbildungsgesetz NRW (WbG)
- Weiterbildungspolitische Akteure und Gremien

BWL-Modul: Ökonomische Aspekte zur Führung von Einrichtungen der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW

- Grundlagen des Rechnungswesens
- Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung
- Controlling und Kennzahlen
- Betriebswirtschaftliche Instrumente kennen und auf Bildungseinrichtungen übertragen - Kennzahlen definieren.
- Angebote, Projekte und Programme wirtschaftlich einschätzen – Daten zur Steuerung nutzen
- Zahlen für Gremien, Teams und Träger verständlich aufbereiten – Entscheidungen begründen
- Auftrag, Gemeinwohl und Wirtschaftlichkeit ausbalancieren

Kernmodul II: Mitarbeitende führen und entwickeln

- Wertschätzung und Ressourcenorientierung als Instrumente der Mitarbeitendenführung
- Professionelles Feedback als Basis von Führung
- (Schwierige) Mitarbeitendengespräche ressourcenorientiert führen
- Kommunikation in typischen Sandwichsituationen

Kernmodul III: Teams führen und entwickeln

- Teams – Spielregeln, Phasen, Teamrollen erkunden
- Teamentwicklungsziele definieren
- Kultur und Beziehung gestalten
- Systemische Interventionen zur Teamentwicklung

Kernmodul IV: Organisationen führen und entwickeln

- Mit Zielen führen - Themenfelder der Organisationentwicklung reflektieren
- Relevante Umwelten und ihr Einfluss auf die Organisation - Grenzen der Steuerbarkeit von Sozialen Systemen
- Veränderungsprozesse und Interventionen gestalten
- Fördernde u. hemmende Faktoren für Veränderung - Mitarbeitende zum Wandel befähigen

WEITERBILDUNGSSTRUKTUR

Die 11. trägerübergreifende Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung in NRW wird als Fortbildung mit insgesamt 10 ganztägigen und einem halbtägigen Präsenztage(n) (95 UStd.) angeboten. Die Präsenzphasen werden durch eine Lernplattform unterstützt, in der Texte und Hintergründe eingestellt werden. Die aktive Nutzung der Lernplattform als Kommunikations- und Arbeitsmedium wird dabei vorausgesetzt. In sogenannten Interventionsgruppen werden die Teilnehmenden zur Vernetzung und kollektiven Unterstützung des Praxistransfers angeregt.

LANDESZERTIFIKAT

Im Rahmen der Fortbildung werden im Anschluss an die Kernmodule I - III Reflexionsaufgaben gestellt, von denen mindestens zwei schriftlich eingereicht werden müssen, um das Landeszertifikat für einen erfolgreichen Abschluss zu erlangen.

TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die Teilnehmenden sollten bereits eine leitende Position/Führungsfunktion innerhalb einer Einrichtung oder Organisation der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW innehaben oder sich darauf vorbereiten.

Das Einverständnis des Arbeitgebers zur Teilnahme wird vorausgesetzt.

Teilnahmegebühr/Person: 1.149,- EUR

(exkl. Fahrtkosten; für Übernachtung und Verpflegung fallen keine zusätzlichen Kosten an)

Angestrebte Kursgröße: 16 Personen

Sollten mehr als 16 Personen teilnehmen wollen, werden zur Auswahl der Teilnehmenden die Aspekte der

- Geschlechtergerechtigkeit und der
- Vertretung möglichst aller Weiterbildungsbereiche hinzugezogen.

VERANSTALTUNGSORT

QUA-LiS NRW
Paradieser Weg 64
59494 Soest

Anreiseinformationen über folgenden Link oder QR-Code:

www.qua-lis.nrw.de/die-qua-lis/anreise



**STEPHANIE FRENZER**

Dozentin Kernmodule,
Dipl. Pädagogin, seit 1996 Mitinhaberin der Move Organisationsberatung, Systemische Beratung (IGST, Heidelberg), Systemisches Konfliktmanagement (Institut an der Ruhr, Bochum), Ressourcen- und Lösungsorientierte Supervision und Coaching (NIK, Bremen), „Schneller Wandel mit großen Gruppen“ (Train Werkstatt, Wien und M. zur Bosen)

**BRITTA SABEL**

Dozentin Kernmodule,
Trainerin, Systemische Beraterin (DGSF), Supervisorin und Coach (DGSv), Systemische Supervisorin (DGSF), OrganisationsMediatorin (BM) i.A., Lehrende für Systemische Beratung (DGSF) i.A., Diplom Sozialarbeiterin/ Sozialpädagogin (FH), Gesellschafterin der Move Organisationsberatung

**ANGÉLA VAN DEN BOOM**

Dozentin WbG-Modul,
studierte Bildungswissenschaften B.A., staatlicher Verwaltungsdienst (L.L.B.) und Public Management M.A., Direktorin KulturForumSteinfurt (Volkshochschule und Musikschule).

**DR. GREGOR BETZ**

Dozent WbG-Modul,
studierte Erziehungswissenschaften B.A. und Sozialwissenschaften M.A. (Ruhr-Universität Bochum), Promotion Soziologie (TU Dortmund). Seit 2019 Leiter Familienforum Ruhr, PASS VI-Absolvent, QM-Beauftragter (Gütesiegelverbund Weiterbildung).

**RUTH WALTER**

Dozentin BWL-Modul,
Dipl. Betriebswirtin (FH), Dialogprozessbegleiterin, Elternbegleiterin, seit 2012 Geschäftsführerin der beiden Familienbildungsstätten FBS Kath. Forum für Erwachsenen- und Familienbildung Krefeld-Viersen

WEITERE INFORMATIONEN

Die Mitarbeitenden der Supportstelle Weiterbildung innerhalb der QUA-LiS NRW stehen Ihnen für alle Fragen zu Inhalten, Dozent*innen-Team, Organisation und Durchführung von PASS XI zur Verfügung.

E-Mail: support-weiterbildung@qua-lis.nrw.de

Telefon: 02921 683-1999

BEWERBUNG ZUR TEILNAHME AN PASS

Um alle Weiterbildungsbereiche entsprechend berücksichtigen zu können, ist aufgrund der hohen Nachfrage ein Bewerbungsverfahren um die Plätze vorgeschaltet.

Den Bewerbungsbogen finden Sie im Internet unter

www.guetesiegelverbund.de oder

www.qua-lis.nrw.de/erwachsenenbildung

Die Bewerbung richten Sie – gerne per E-Mail – bis zum **25. Juni 2027** an:

Gütesiegelverbund Weiterbildung e. V.

E-Mail: fortbildung@guetesiegelverbund.de

Anschrift: Huckarder Str. 12, 44147 Dortmund

Ab dem **28. Juni 2027** werden die Zusagen zur Teilnahme an der PASS-Qualifizierung verschickt.

